

ICARO F. DE ASSIS

PORTFOLIO ENGENHARIA CONSULTIVA
SÓCIO/GERENTE DE OPERAÇÕES

MBA EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS - FGV
GRADUAÇÃO EM ENGENHARIA CIVIL - UNIFOR/MSOE

ATUAÇÃO EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS DE ENGENHARIA E DE CAPITAL
NAS ÁREAS DE SAÚDE E HEALTH CARE, COMERCIAL E SHOPPING CENTERS



SUMÁRIO

1 - INTRODUÇÃO

- 1.1 - DESCRIÇÃO DO PROJETO
- 1.2 - CONTEXTUALIZAÇÃO

2 - DESAFIOS ENFRENTADOS NA PANDEMIA DE COVID-19

- 2.1 - AUMENTO DESCONTROLADO DOS PREÇOS
- 2.2 - ESCASSEZ DE INSUMOS
- 2.3 - PROTOCOLOS DE SAÚDE

3 - MEDIDAS ADOTADAS

- 3.1 - ENGENHARIA DE VALOR
- 3.2 - GESTÃO DE PLEITOS E ADITIVOS
- 3.3 - MUDANÇA DE ESTRATÉGIA EXECUTIVA

4 - RESULTADOS ALCANÇADOS

- 4.1 - REDUÇÃO SIGNIFICATIVA DOS IMPACTOS EM CUSTO
- 4.2 - REDUÇÃO SIGNIFICATIVA DOS IMPACTOS EM PRAZO
- 4.3 - ATENDIMENTO AS NECESSIDADES EPIDEMIOLOGICAS DA OPERADORA

1 - INTRODUÇÃO

INTRODUÇÃO

1.1 - DESCRIÇÃO DO PROJETO

HOSPITAL UNIMED SUL DA UNIMED FORTALEZA

- Hospital Geral com especialidade em Pediatria e Gineco-Obstetrícia
- Localização: Fortaleza/Ceará
Área total: 28.439,00m²
- Leitos de interação: 193 (293)
Leitos de UTI: 55
Salas Cirúrgicas: 9
Salas de Parto: 3
Centro de Diagnóstico por Imagem
Centro Avançado de Oncologia
Pronto Atendimento Pediátrico: 14 Consultório
Pronto Atendimento Gineco-Obstétrico: 3 Consultório



Imagens da fachada do prédio meramente ilustrativas.



INTRODUÇÃO

1.2 - CONTEXTUALIZAÇÃO

HOSPITAL UNIMED SUL DA UNIMED FORTALEZA

- Data de Início: Jan/2020
- Prazo de Inicial: 24 meses
- Orçamento Inicial: R\$ 143 milhões
- Estratégia de abertura em 2 fases (1ª Pediatria e 2ª GO)
- Empreitada Total por preço Global



Imagens da fachada do prédio meramente ilustrativas.



2 - DESAFIOS ENFRENTADOS NA PANDEMIA DE COVID-19

2

DESAFIOS ENFRENTADOS NA PANDEMIA DE COVID-19

2.1 - AUMENTO DESCONTROLADO DOS PREÇOS

2.2 - ESCASSEZ DE INSUMOS

2.3 - PROTOCOLOS DE SAÚDE

3 - MEDIDAS ADOTADAS

MEDIDAS ADOTADAS

3.1 - ENGENHARIA DE VALOR

3.2 - GESTÃO DE PLEITOS E ADITIVOS

3.3 - MUDANÇA DE ESTRATÉGIA EXECUTIVA

4 - RESULTADOS ALCANÇADOS

RESULTADOS ALCANÇADOS

4.1 - REDUÇÃO SIGNIFICATIVA DOS IMPACTOS EM CUSTO

Orçamento inicial: R\$143 milhões (100%)

Orçamento Revisado: R\$ 232 milhões (162%)

Custo Realizado: R\$ 196 milhões (137%)

4.2 - REDUÇÃO SIGNIFICATIVA DOS IMPACTOS EM PRAZO

Prazo inicial: 24 meses

Prazo Revisado: 42 meses

Custo Realizado: 34 meses

4.3 - ATENDIMENTO AS NECESSIDADES EPIDEMIOLOGICAS DA OPERADORA



THANK YOU