

# OPTIMIZACIONES EN LOS PROCESOS DE SEGUIMIENTO, CONTROL Y CIERRE DE ENTREGABLES A TRAVÉS DEL WBS

## Del expositor:

1. Presidente del AACE Sección Perú
2. Más de 28 años de experiencia como Ingeniero Civil - PUCP
3. Máster Ejecutivo en Gestión de Riesgos - Universidad Rey Juan Carlos
4. Gerente de Riesgos PECB ISO 31000
5. Ponente del II Congreso Internacional de Ingeniería y Gestión de Proyectos CIPRO 2019
6. Miembro de PMI, AACE, ACI-Perú, RIMS,
7. Hombre del Año 2002 en el Área de Control de Proyectos - COSAPI
8. Trofeo de reconocimiento 2010: "Liderazgo en la práctica del valor del reconocimiento" – JJC Contratista Generales
9. Reconocimiento por 25 años de experiencia profesional - CIP CDLIMA
10. Participación directa en obra en más de 30 proyectos tales como:
11. Ampliación Aeropuerto Jorge Chávez, Intercambiador Vial Primavera, Ampliación CC. Plaza San Miguel, Minka, Construcción de CC. Puruchuco, CBU de la Universidad de Lima.



Introducción:

## Objetivos:

- Para el proyecto:
  - Mejorar el cumplimiento de plazo y costos de los proyectos.
  - Mejorar el rendimiento y productividad de los procesos.
  - Mejorar seguimiento de los cambios de alcance en los proyectos..

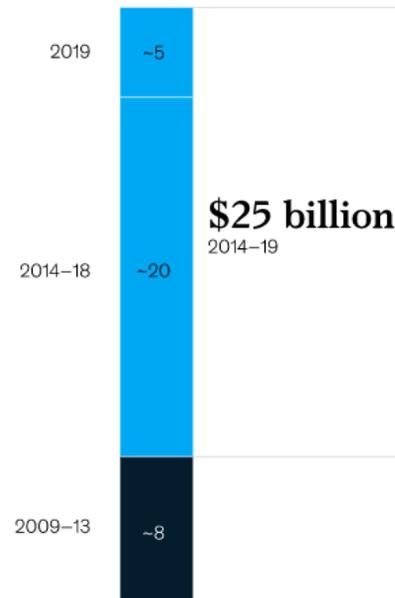
# Situación Actual de los Proyectos:



McKinsey  
& Company

Investment in construction tech has more than doubled over the past decade.

Construction tech investment by time period, \$ billion



Construction tech investment by type 2014-19, \$ billion



# Situación Actual de los Proyectos:

## Las 5 principales causas del fracaso de proyectos

### Conoce qué evitar y qué aplicar en la gestión de proyectos

Conocer las **causas de fracaso de proyectos** y asegurar una **gestión del riesgo proactiva e integrada** es la mejor manera de lograr que los proyectos no excedan su plazo ni presupuesto. Generalmente, los **motivos para que un proyecto no culmine con éxito** tienen que ver con los recursos y su asignación, el presupuesto, la planificación, la gestión del riesgo o la interpretación de las exigencias que implica. Estos factores influyen negativamente sobre:

## 2. Pobre definición del alcance del proyecto

“ La falta de planificación del calendario de proyecto, sus actividades y los recursos que a cada una se asignan aboca al fracaso al 39% de los proyectos. ”

Según datos de IT Cortex.

El alcance de proyecto combina el establecimiento de responsabilidades, procedimientos e interrelaciones, ayudando a definir objetivos, especificar medios disponibles, evaluar el impacto de factores internos y externos que puedan causar un impacto sobre los resultados, para, de acuerdo a los plazos fijados, desarrollar una planificación.

Muchas veces la Dirección de Proyecto no es rigurosa a la hora de **establecer el alcance e implicaciones del proyecto**. En ocasiones, no se contemplan todas las variables, o no se dispone de información suficiente sobre las mismas. A veces la Dirección de Proyecto no cuenta con la experiencia o conocimientos necesarios e incurre en ambigüedades que hacen perder utilidad a la definición de alcance de proyecto, que ha de ser:

- **Clara:** directa y transparente, fácil de interpretar.
- **Concisa:** se trata de aportar directrices, no de desarrollar ideas, para eso está la planificación.
- **Carente de ambigüedades:** evitando abstracciones y tratando de no entrar en demasiado detalle.
- **Comprensible para accionistas, ejecutivos y miembros del equipo:** para lo cual el primer paso es recoger su contenido en un documento formal que pueda ser compartido.

<https://www.obsbusiness.school/blog/descubre-las-causas-de-fracaso-de-un-proyecto-en-esta-infografia>

# Análisis y Propuesta:

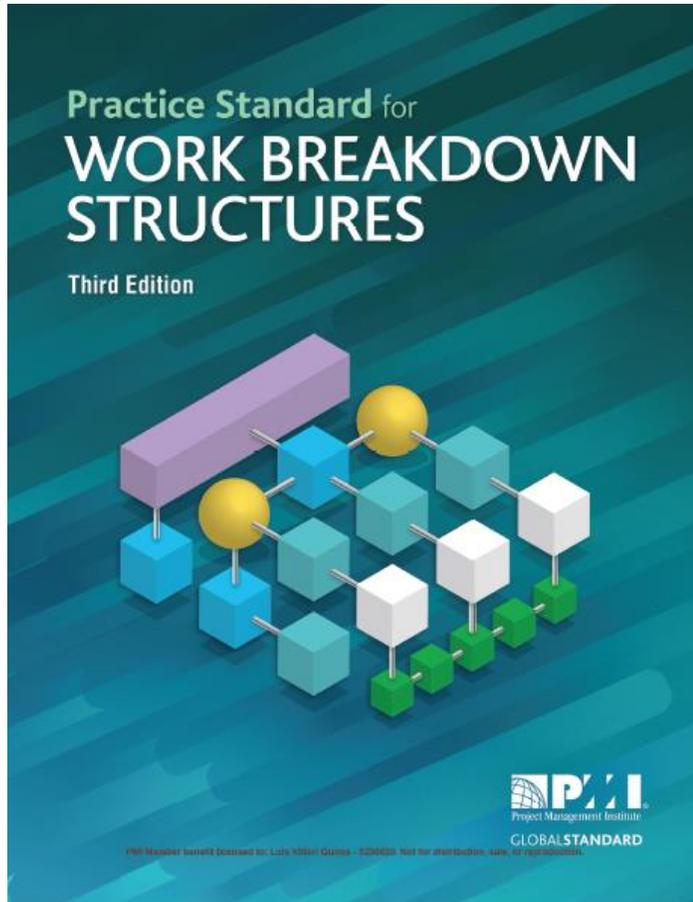
## Análisis y Propuesta:

- El crecimiento en el uso de la tecnología en los proyectos de construcción mantiene una tendencia diferente a la conseguida con la productividad.
- Una de las causas más usuales e importantes para el fracaso de los proyectos es: la pobre definición del alcance.
- Propuesta: Orientar las herramientas tecnológicas a reforzar y priorizar los conceptos que mejoren la definición del alcance y sus posibles cambios dentro del desarrollo del proyecto.

# Conceptos Teóricos

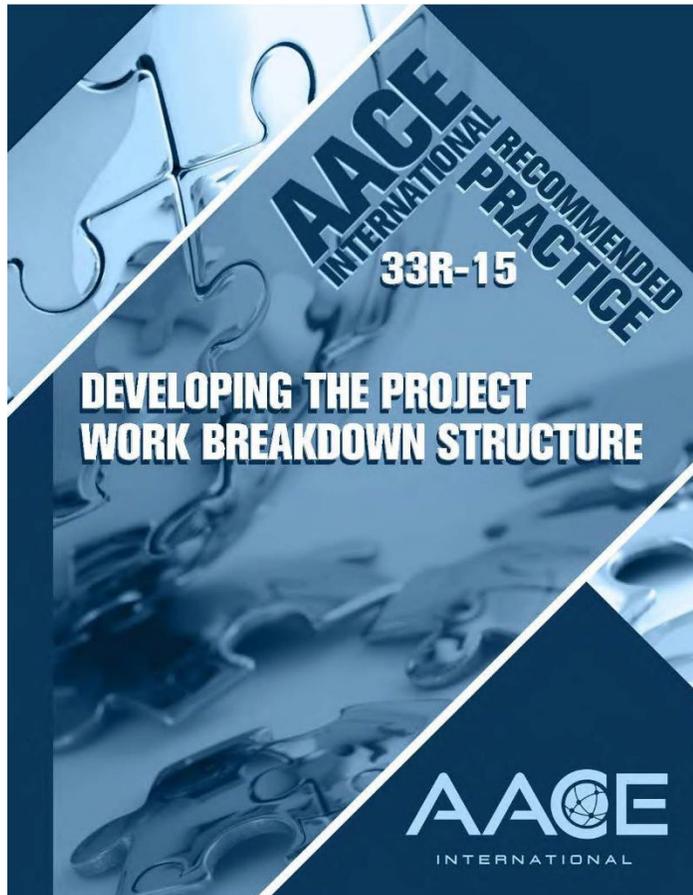
## Definición del Alcance

## Según el PMI:



- El WBS es una descomposición jerárquica del alcance total del trabajo actualizado.
- El WBS es una herramienta que ayuda a convertir un desafío incierto en una serie de desafíos con menos incertidumbre, haciéndolo mas fácil de evaluar, medir, gestionar y comunicar.

## Según el AACE:



El WBS debe:

- Ser único: solo puede haber una WBS para cada proyecto.
- Contener todo el alcance del trabajo del proyecto y actualizarse para incluir revisiones de cambios y modificaciones autorizados a lo largo del ciclo de vida del proyecto.
- Establecer la línea de base del proyecto para la medición y el control del desempeño.
- Ser la referencia común para los informes internos y/o externos del proyecto.

## Según el ISO:



### Propósitos:

- a) planificación del proyecto;
- b) descomposición del alcance del proyecto en elementos de trabajo más pequeños para permitir la gestión y control del alcance, recursos y tiempo;
- d) comunicación sobre los beneficios resultantes de varios elementos del proyecto;
- e) resumen de los datos de desempeño del proyecto para la presentación de informes a nivel estratégico;
- g) alineación de tareas y actividades del cronograma con los elementos de la estructura de desglose del trabajo.

# APLICACIONES DE HERRAMIENTAS TECNOLÓGICAS



# USO DE EXCEL (Como BASE DE DATOS que incluya enlaces a documentos y archivos con sustento de modificaciones):

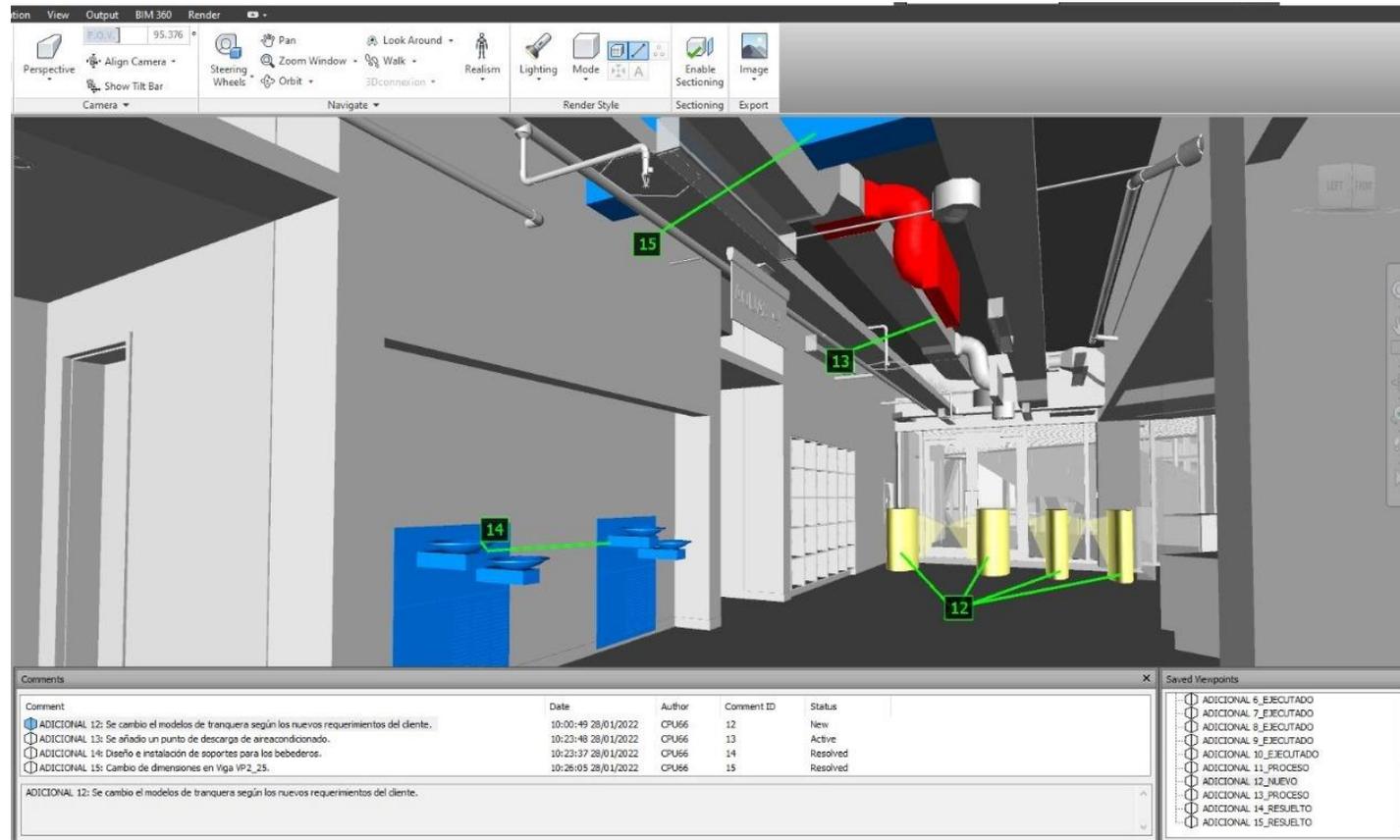
The image displays a screenshot of a computer desktop with two main windows open. The left window is Microsoft Excel, titled '14.01.22 CAMBIOS ARCHIVO - Excel'. It shows a large spreadsheet with columns for 'ITEM', 'ENFOQUE', 'PROY', 'ESPECIAL', 'RECTOR', 'RUBRO', 'AMBIENTE', and 'ESTADO DEL PROCESO'. The spreadsheet is organized into sections for 'OBRA CIVIL' (PISO 1, PISO 2, PISO 3) and 'METALACIONES'. The right window is Wondershare PDFelement, displaying a PDF document titled 'correo.pdf'. The document content includes the subject 'Asunto: ACABADOS SOTANO' and a list of modifications. A table in the PDF lists these changes, with one entry highlighted in a box:

Item	Descripción	Estado
1.	Cambio de baranda según proyecto modelo existente ( tubo 4pulga) en ambas escaleras existentes de sótanos.	ADICIONAL CLIENTE

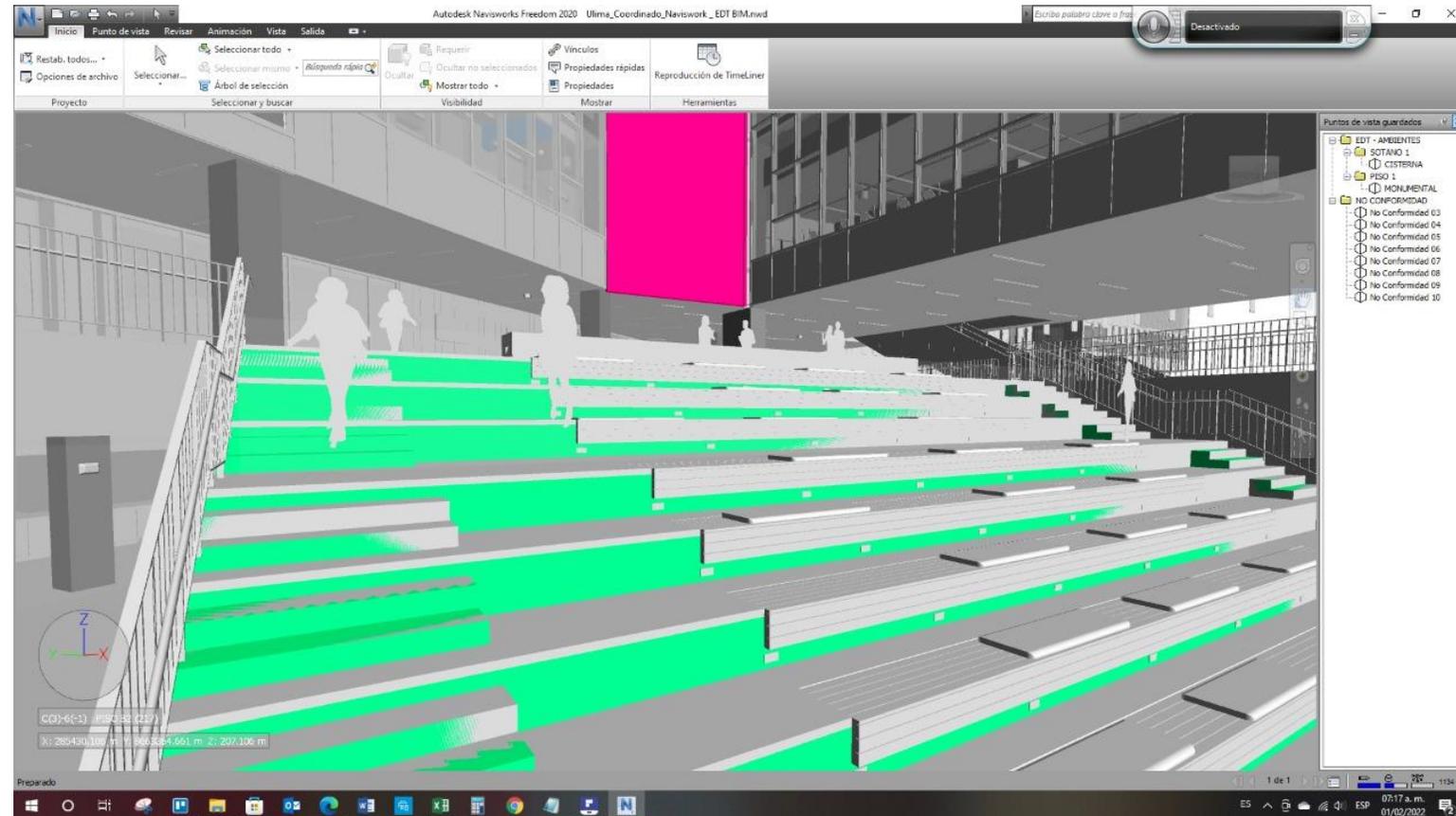
Below the table is a photograph showing a construction site with scaffolding and a ladder in a basement area.



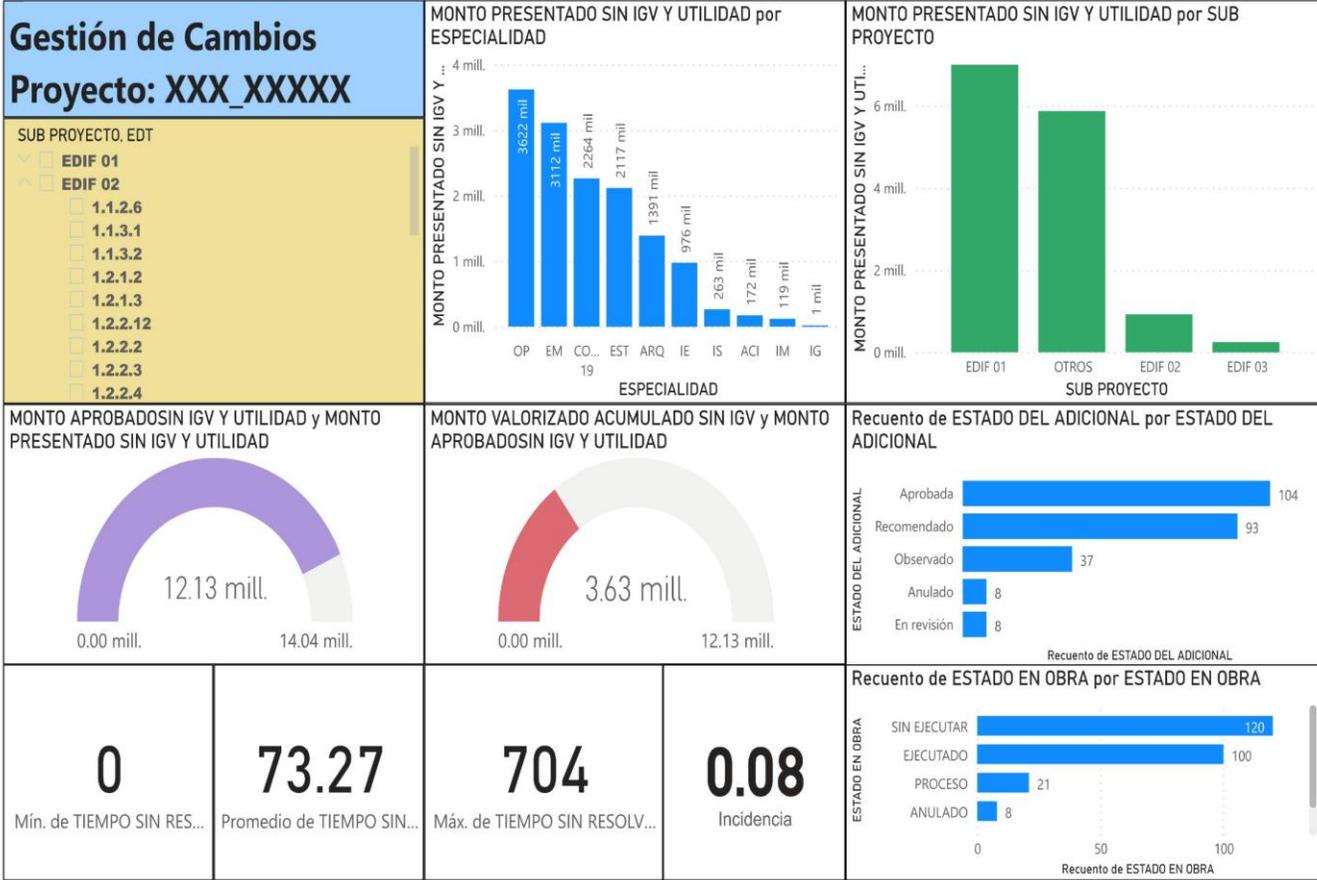
# USO DE REVIT (Generar la codificación de elementos que permita hacer seguimiento de modificaciones en cada Paquete de Trabajo del WBS)



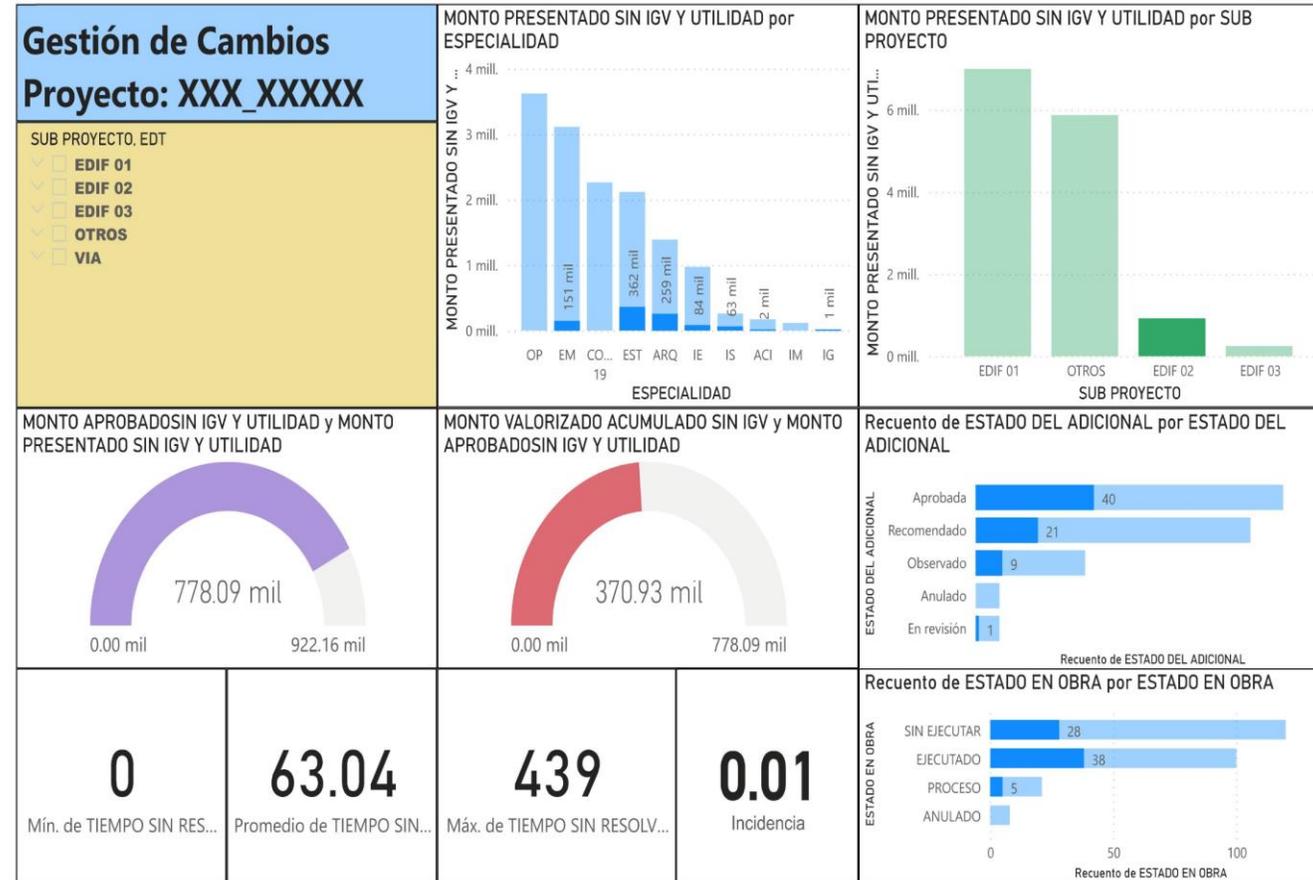
# USO DE REVIT (Generar la codificación de elementos que permita hacer seguimiento de modificaciones en cada Paquete de Trabajo del WBS)



# USO DEL POWER BI (Para visualizar, analizar y comunicar ):



# USO DEL POWER BI (Para visualizar, analizar y comunicar ):





# THANK YOU